



EVROPSKÁ UNIE  
Evropské strukturální a investiční fondy  
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



# ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

## Místní akční plán Železnobrodsko III

Registrační číslo projektu: CZ.02.3.68/0.0/0.0/20\_082/0019961

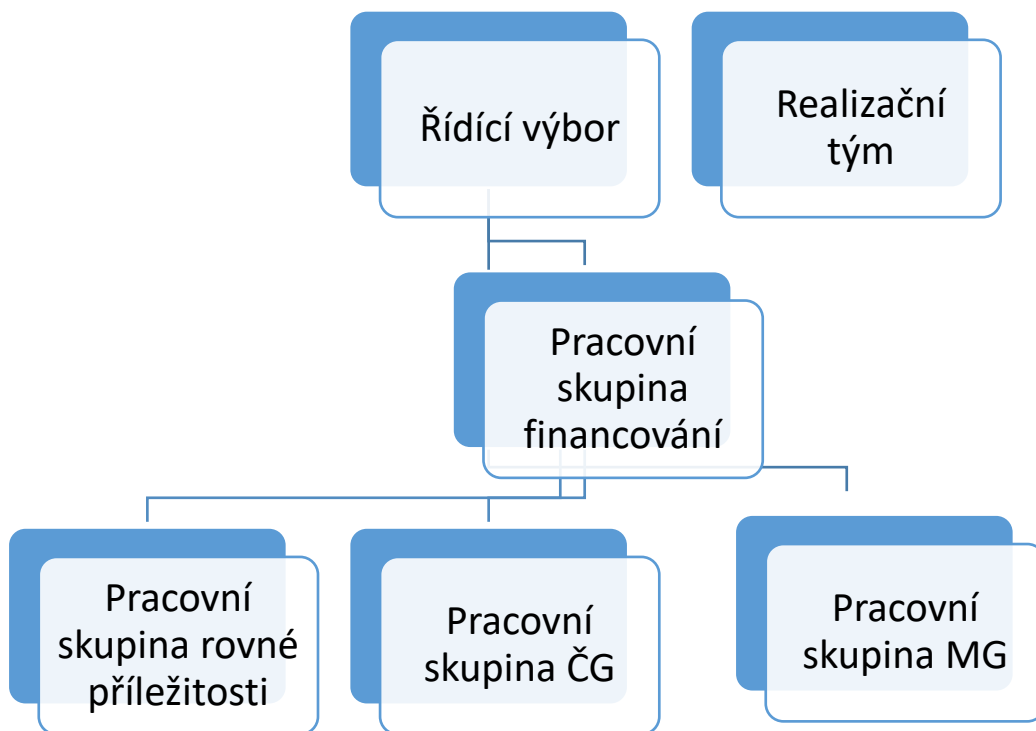
Realizátor projektu: MAS Achát z. s  
Sídlo: Jenišovice 12, 468 33 Jenišovice



*MAP Železnobrodsko III, registrační číslo projektu:  
CZ.02.3.68/0.0/0.0/20\_082/0019961*



## Organizační struktura MAP



### 1.1.1 Aktivity a činnost řídicího výboru

#### **Řídící výbor MAP**

Řídící výbor je platforma zřízená pro tvorbu realizace projektu MAP Železnobrodsko III. Jeho role je spjata s procesem plánování, tvorbou a schvalováním Místního akčního plánu vzdělávání správního obvodu obce s rozšířenou působností Železný Brod a dalších výstupů. Je ustaven a funguje na základě principu partnerství a dobrovolnosti a nemá právní subjektivitu.

#### **Řídící výbor je především platformou:**

- kde se odehrává spolupráce všech relevantních aktérů ve vzdělávání v daném území (na základě reprezentativního zastoupení), která je hlavním představitelem MAP – projednává podklady a návrhy k přípravě a realizaci MAP, evaluaci MAP, seznamuje se s výstupy pracovních skupin a realizačního týmu
- která zprostředkovává přenos informací v území
- která schvaluje Strategický rámec MAP do roku 2023.

ŘV MAP je hlavním pracovním orgánem partnerství MAP. Je tvořen zástupci klíčových aktérů ovlivňujících oblast vzdělávání na území MAP.

Role ŘV je přímo spjata s procesem plánování, tvorbou a schvalováním MAP. ŘV je tvořen zástupci klíčových aktérů ve vzdělávání. Členy ŘV jsou zástupci realizačního týmu MAP, zástupci zřizovatelů škol, vedení škol, učitelé, zástupci ze školních družin a školních klubů, zástupce organizací neformálního vzdělávání, zástupce základních





uměleckých škol, zástupci rodičů, zástupce KAP, zástupce MAS působících na území MAP, zástupce obcí, které nezřizují školu a zástupce ORP Železný Brod.

ŘV vytváří další organizační složky, kterými jsou pracovní skupiny (PS). Pracovní skupiny představují diskusní platformu, jsou otevřené a jejich složení je možné v průběhu realizace projektu měnit.

Výsledky činnosti realizačního týmu a pracovních skupin jsou následně projednávány a schvalovány řídicím výborem.

ŘV se schází ke svým jednáním podle potřeby, nejméně však dvakrát ročně. Podle aktuální potřeby také komunikuje prostřednictvím telefonů a e-mailů s dalšími aktéry vzdělávání v SO ORP Železný Brod a členy realizačního týmu projektu.

Jednání řídicího výboru svolává a řídí předseda na návrh realizačního týmu projektu. Pozvánky a programy jednání jsou rozesílány zástupci realizačního týmu projektu prostřednictvím emailu. V nepřítomnosti předsedy řídí jednání zmocněnec - člen ŘV předem určený předsedou. Jednání ŘV podrobně upravuje jeho jednací řád.

### Řídicí výbor MAP Železnobrodsko III

pozice	obec	subjekt	příjmení a jméno
Zástupce zřizovatele 1.-9. ročník	Železný Brod	Město Železný Brod	Mgr. Červenková Tereza
Zástupce zřizovatele 1.-5. ročník	Skuhrov	Obec Skuhrov	Pavlatá Tomáš
Zástupce ZŠ - vedení škol 1-9. ročník	Železný Brod	ZŠ Školní, Železný Brod	Mgr. Kučera Zdeněk
Zástupce ZŠ - vedení škol 1.-9. ročník	Železný Brod	ZŠ Pelechovská, Železný Brod	Mgr. Hlubuček Milan
Zástupce ZŠ - vedení škol 1.-9. ročník	Pěnčín	ZŠ Pěnčín	Mgr. Zicháček Martin
Zástupce ZŠ - vedení škol 1.-5. ročník	Koberovy	ZŠ Koberovy	Mgr. Flégr Petr
Zástupce MŠ - vedení škol, učitel MŠ	Pěnčín	MŠ Pěnčín	Pešková Hana
Zástupce ZŠ – učitelé	Pěnčín	ZŠ Pěnčín	Židková Lucie
Zástupce ORP	Železný Brod	Město Železný Brod	Mgr. Lufinka František
Zástupce ZUŠ	Železný Brod	ZUŠ Železný Brod	Mgr. Lédlová Eva
Zástupce SVČ	Železný Brod	SVČ Mozaika	Šírková Jitka
Zástupce obce bez ZŠ a MŠ	Líšný	Obec Líšný	Klápšťová Renata
Zástupce KAP LK	Liberec	Liberecký kraj	Vojtěchová Martina
Zástupce RT MAP	Jenišovice	MAS Achát z.s.	Lakatošová Květa
Zástupce jiné MAS	Jiřetín	MAS Rozvoj Tanvaldska z.s.	Kucin Josef
Zástupce ŠD a ŠK	Železný Brod	ZŠ Školní, Železný Brod	Maršínská Dana
Zástupce rodičů	Koberovy	ZŠ a MŠ Koberovy	Mgr. Jůnová Lenka





### 1.1.2 Aktivity a činnost realizačního týmu

#### Realizační tým MAP

Realizační tým vedený manažerem projektu nese odpovědnost za realizaci projektu MAP Železnobrodsko III, poskytuje odbornou a administrativní podporu partnerství v rámci celého procesu rozvoje a aktualizace MAP a evaluace MAP. Zpracovává a průběžně monitoruje celý systém komunikace jak dovnitř, tak navenek dle komunikačního plánu. Zajišťuje v procesu místního akčního plánování přenos výstupů mezi jednotlivými články, které jsou v rámci organizační struktury MAP zřízeny. Zabezpečuje činnost řídicího výboru a pracovních skupin, příprava podkladů a zpracování výstupů z jednání a aktivně spolupracuje především s vedoucími PS a předsedou ŘV, ale i ostatními členy PS, místními lídry v území a zástupci jednotlivých vzdělávacích zařízení.

Manažer projektu zodpovídá za celkové řízení projektu, je hlavní kontaktní osobou, komunikuje s pracovníky ŘO OP VVV. Zodpovídá za provádění řízení rizik projektu, hodnocení průběhu projektu, přípravu zpráv o realizaci a jejich správnost, změn v projektu, řádný chod projektu v souladu s harmonogramem, sledování správnosti a vyhodnocování naplňování indikátorů projektu, účast na kontrolách projektu apod. Výsledky činnosti realizačního týmu a pracovních skupin jsou následně projednávány a schvalovány řídicím výborem.

REALIZAČNÍ TÝM	
<b>RT- administrativní pracovníci</b>	<b>RT – odborní pracovníci</b>
Květa Lakatošová – projektový manažer	RNDr. Robert Rölc, Ph.D. – analytik
Marie Kovářová – finanční manažer	Mgr. Tereza Červenková – odborný garant
Mgr. Lenka Jůnová – sekretář	Mgr. Helena Dolanská – odborný řešitel
Květa Lakatošová – koordinátor	Pavel Cvrkal – evaluátor





### 6.1.3 Aktivity a činnost pracovních skupin

**Pracovní skupiny** – v průběhu realizace projektu fungují čtyři pracovní skupiny:

- PS financování vzdělávání
- PS rovných příležitostí
- PS pro rozvoj čtenářské gramotnosti a k rozvoji potenciálu každého žáka
- PS pro rozvoj matematické gramotnosti a k rozvoji potenciálu každého žáka

V pracovních skupinách jsou zastoupeni klíčoví aktéři formálního a neformálního vzdělávání v území. Založení konkrétní pracovní skupiny navrhuje a schvaluje členové řídicího výboru. Členy pracovní skupiny navrhuje a dle potřeby, ve spolupráci s realizačním týmem projektu, svolává vedoucí pracovní skupiny. Počet členů pracovní skupiny není přesně definován, musí však být z hlediska konzultačního procesu validní. Během realizace projektu je možné složení PS měnit. Úlohou pracovních skupin je vznášet svá stanoviska, náměty a připomínky k podkladům, které obdrží od realizačního týmu projektu nebo řídicího výboru a podílet se na konzultačním procesu. Pracovní skupiny se vyjadřují k výstupům analytických šetření, problémovým okruhům, klíčovým problémům, prioritám, investičním potřebám, navrženým opatřením, k aktivitám spolupráce apod. PS analyzují a diskutují dané problémy po odborné stránce.

Výstupy z jednání předkládá PS financování formou doporučení ŘV MAP, a to prostřednictvím zástupce RT, který je zároveň členem PS financování. Členy PS financování jsou i členové ŘV a i přes tyto členy dochází k přenosu informací a výstupů z jednání PS financování směrem k ŘV. PS pro financování také projednává a připomínkuje všechny materiály relevantní pro PS MAP v podaktivitě A 1.8. PS pro financování spolupracuje se všemi ostatními PS a podílí se na přípravě podkladů pro rozhodování ŘV. Příkladem činnosti PS pro financování je plánování nákladů a zejména identifikace finančních zdrojů pro realizaci naplánovaných aktivit.

Hlavním výstupem PS financování je zpracovaný návrh financování aktivit, který následně schválí ŘV.

PS pro rozvoj čtenářské a matematické gramotnosti a rozvoj potenciálu každého žáka se zabývají výměnou zkušeností a odborných znalostí o metodách, pomůckách a postupech, které vedou k rozvoji gramotností a k rozvoji potenciálu každého žáka. I tyto pracovní skupiny budou připomínkovat materiály tvořené v rámci projektu. PS ČG a PS MG vypracují návrh aktivit spolupráce a aktivit škol ve čtenářské a matematické gramotnosti a vypracují seznam místních lídrů, který je každoročně aktualizován a zveřejněn na webových stránkách projektu MAP Železnobrodsko III.

PS pro rovné příležitosti se zabývá vzájemným vzděláváním, přenosem zkušeností a informací a odborně vedenou diskusí o problematice nastavení rovných příležitostí a selektivnosti vzdělávacího systému a uvnitř škol. PS bude dbát na soulad aktivit se zásadou rovného přístupu ke vzdělání, bude řešit např. i přechody ve vzdělávání. I tato pracovní skupiny bude připomínkovat materiály tvořené v rámci projektu, bude se podílet na aktualizaci RAP – označením příslušných aktivit slovem příležitost.

PS RP vypracuje návrh spolupráce a aktivit škol nastavující rovné příležitosti a podmínky ke vzdělávání.





### Pracovní skupiny - MAP Železnobrodsko III

Pracovní skupina	Obec/území	Subjekt	Příjmení a jméno zástupce
FINANCOVÁNÍ VZDĚLÁVÁNÍ	Železný Brod	Odbor školství MěÚ ŽB	Lenka Hazdrová
	Líšný	Obec Líšný	Renata Klápšťová
	Skuhrov	Obec Skuhrov	Tomáš Pavlata
	Železný Brod	Obec Železný Brod	Mgr. Tereza Červenková
	Železný Brod	ZŠ Školní, ŽB	Mgr. Zdeněk Kučera
	Mas Achát z.s.	RT MAP	Květa Lakatošová

Pracovní skupina	Obec/území	Subjekt	Příjmení a jméno zástupce
PRO ROVNÉ PŘÍLEŽITOSTI	Koberovy	zástupce rodičů	Mgr. Lenka Jůnová
	Železný Brod	MěÚ Železný Brod	Lenka Hazdrová
	Železný Brod	ZŠ Pelechovská, ŽB	Mgr. Milan Hlubuček
	Železný Brod	ZŠ Školní, ŽB	Mgr. Zdeněk Kučera
	Železný Brod	OSPOD, MěÚ Železný Brod	Bc. Jaroslav Čermák
	MAS Achát z.s.	RT MAP	Květa Lakatošová

Pracovní skupina	Obec/území	Subjekt	Příjmení a jméno zástupce
PRO ROZVOJ ČTENÁŘSKÉ GRAMOTNOSTI A K ROZVOJI POTENCIÁLU KAŽDÉHO ŽÁKA	Pěnčín	ZŠ Pěnčín	Mgr. Martin Zicháček
	Pěnčín	MŠ Pěnčín	Hana Pešková
	Železný Brod	Městská knihovna, ŽB	Bc. Barbora Vymazalová
	Pěnčín	MŠ Pěnčín	Andrea Dubská
	Železný Brod	ZŠ Školní, ŽB	Mgr. Zdeněk Kučera
	MAS Achát z.s.	RT MAP	Květa Lakatošová

Pracovní skupina	Obec/území	Subjekt	Příjmení a jméno zástupce
PRO ROZVOJ MATEMATICKÉ GRAMOTNOSTI A K ROZVOJI POTENCIÁLU KAŽDÉHO ŽÁKA	Pěnčín	ZŠ Pěnčín	Mgr. Lucie Židková
	Železný Brod	ZŠ Pelechovská, ŽB	Mgr. Tomáš Hartl
	Železný Brod	ZŠ Školní, ŽB	Mgr. Soňa Malinová
	Železný Brod	ZŠ Školní, ŽB	Mgr. Lenka Roštejnská
	Železný Brod	ZŠ Školní, ŽB	Mgr. Zdeněk Kučera
	MAS Achát z.s.	RT MAP	Květa Lakatošová





### Organizační struktura MAP Železnobrodsko III v tabulce

území / plán	pracovní orgán	složení	četnost setkávání	odpovědná osoba
MAP Železnobrodsko III ORP Železný Brod	Realizační tým	hlavní manažer projektu	dle potřeby - zpravidla 1x za měsíc	hlavní manažer projektu
		sekretář		
		koordinátor		
		evaluátor		
		finanční manažer		
		odborný řešitel		
		odborný garant		
		analytik		
	Řídící výbor	Zástupce zřizovatele 1.-9. ročník	minimálně 2x za rok ,případně vícekrát - dle potřeby	předseda ŘV
		Zástupce zřizovatele 1.-5. ročník		
		Zástupce ZŠ - vedení škol 1.-9. ročník		
		Zástupce ZŠ - vedení škol 1.-9. ročník		
		Zástupce ZŠ - vedení škol 1.-9. ročník		
		Zástupce ZŠ - vedení škol 1.-5. ročník		
		Zástupce MŠ - vedení škol, učitel MŠ		
		Zástupce ZŠ – učitelé		
		Zástupce ORP		
		Zástupce ZUŠ		
		Zástupce SVČ		
		Zástupce obce bez ZŠ a MŠ		
Zástupce KAP LK				
Zástupce RT MAP				
Zástupce jiné MAS				
Zástupce ŠD a ŠK				
Zástupce rodičů				
pracovní skupina financování	zástupce odboru školství MěÚ ŽB	minimálně 4x do roka - případně vícekrát dle potřeby	vedoucí PS	
	zástupci zřizovatelů škol			
	ředitelé škol			
	odborník na IT			
	Zástupce RT MAP			
pracovní skupina rovné příležitosti	zástupce zřizovatelů škol	minimálně 4x do roka - případně vícekrát dle potřeby	vedoucí PS	
	zástupce odboru školství			
	ředitelé škol, zástupce školy se speciálními třídami			
	zástupce OSPOD			
	odborník na IT			
	zástupce rodičů			
	Zástupce RT MAP			
pedagogický pracovník s pětiletou praxí				
pracovní skupina čtenářské gramotnosti	odborník pro začleňování ICT do vzděl.	minimálně 4x do roka - případně vícekrát dle potřeby	vedoucí PS	
	zástupci ředitelů škol			
	pedagog ZŠ s pětiletou praxí			
	zástupce městské knihovny			
	zástupce ředitelek MŠ			
	Zástupce RT MAP			
zástupce pedagogů z MŠ				
pracovní skupina matematické gramotnosti	pedagogický pracovník s pětiletou praxí	minimálně 4x do roka - případně vícekrát dle potřeby	vedoucí PS	
	odborník pro začleňování ICT do vzděl.			
	zástupci ředitelů škol			
	Zástupce RT MAP			
	zástupce pedagogů matematiky ZŠ			
zástupce školy se speciálními třídami				





**Zástupci z jednotlivých subjektů se podílí hlavně na komunikaci s realizačním týmem MAP, na akčním plánování v území a na předávání potřebných informací k tvorbě dokumentů a výstupů projektu MAP III.**

**K dalším úkolům zástupců patří:**

- Odpovědnost za spolupráci školy a RT MAP Železnobrodsko III.
- Aktivní příprava aktivit školy – aktualizace investičních priorit a ročního akčního plánu.
- Odpovědnost za dodržování pravidel publicity.
- Spolupráce s realizačním týmem projektu na zpracování dílčích částí dokumentu MAP Železnobrodsko III dle výstupů z jednání pracovních skupin a aktuálních potřeb, zejména na vypracování agregovaného popisu potřeb škol.
- Odpovědnost za odevzdání hodnotících zpráv z akcí školy pořádaných ve spolupráci s MAP Železnobrodsko III.

<b>ZÁSTUPCI ZŠ, MŠ, ZUŠ</b>	
<b>pozice</b>	<b>Jméno a příjmení</b>
Zástupce MŠ Koníček ŽB	Helena Korecká
Zástupce MŠ Na Vápence ŽB	Jitka Jírová
Zástupce MŠ Slunečná ŽB	Daniela Lufinková
Zástupce ZŠ Pelechovská ŽB	Mgr. Tomáš Hartl
Zástupce ZŠ Školní ŽB	Mgr. Zdeněk Kučera
Zástupce MŠ Koberovy	Lenka Hynková
Zástupce ZŠ Koberovy	Mgr. Petr Flégr
Zástupce MŠ Pěnčín	Hana Pešková
Zástupce ZŠ Pěnčín	Mgr. Martin Zicháček
Zástupce ZŠ a MŠ Huntířov	Mgr. Miroslava Kopecká
Zástupce MŠ Zásada	Alena Vávrová
Zástupce ZŠ Zásada	Mgr. Petra Veverková
Zástupce ZUŠ ŽB	Mgr. Eva Lédlová

Schválil ŘV dne: 11. 4. 2023

.....  
Mgr. František Lufinka - předseda ŘV



**MAP Železnobrodsko III, registrační číslo projektu:  
CZ.02.3.68/0.0/0.0/20\_082/0019961**