



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



Plán evaluačních aktivit

Evaluace procesu místního akčního plánování

Místní akční plán Železnobrodsko III

Registrační číslo projektu: CZ.02.3.68/0.0/0.0/20_082/0019961

Dokument schválil na svém jednání ŘV dne: 19. 10. 2022



MAP Železnobrodsko III, registrační číslo projektu:
CZ.02.3.68/0.0/0.0/20_082/0019961



Úvod

Cílem aktivity Evaluace je vyhodnocení celého procesu místního akčního plánování ve vzdělávání, který v ORP Železný Brod probíhal v programovém období 2014-2020. Členové RT MAP Železnobrodsko společně zrekapitulovali cíle celého akčního plánování v území (čeho a jakým způsobem se mělo v daném území dosáhnout), určili evaluační otázky, stanovili evaluační design, určili jaká data k tomu budou potřeba, jakým způsobem budou tato data sbírána a zpracována a jakým způsobem bude zajištěna nezávislost evaluace. Jednání probíhalo průběžně od začátku realizace projektu MAP Železnobrodsko III. Tento dokument vychází ze společných jednání RT MAP Železnobrodsko s evaluátorem.

Minimálně bude vyhodnocena účelnost, dopady a udržitelnost MAP. V závěrečné zprávě budou zodpovězeny otázky stanovené v evaluačním plánu, popsán postup, jak byly tyto odpovědi získány a jejich omezení. Zjištění evaluace budou diseminována aktérům v území.

1

Intervence

Intervence vychází z teorie změny projektu Místní akční plán Železnobrodsko I-II. Teorie změny vychází z toho, že každá intervence založená na důkazech si v plánovací fázi klade tyto otázky:

1. Co chceme změnit?
2. Jak této změny chceme dosáhnout?
3. Jak poznáme, že bylo změny dosaženo?

Teorie změny je součástí tohoto dokumentu jako příloha č. 1 na str. 7.





Způsob řešení evaluace

Realizační tým projektu MAP Železnobrodsko III pravidelně monitoruje a vyhodnocuje naplňování cílů projektu. Vyhodnocení probíhá formou sebehodnotících evaluačních aktivit. RT následně s výsledky šetření seznámí všechny členy PS a ŘV MAP III, kteří je během svých setkání projednají.

Výstupem evaluace bude Závěrečná evaluační zpráva, která bude zaměřena na vyhodnocení celého procesu místního akčního plánování ve vzdělávání v daném území mezi lety 2014-2023. Minimálně bude vyhodnoceno, zda bylo dosaženo cílů MAP a zda se postupovalo v souladu s principy MAP, tj. *účelnost*, co akční plánování v území změnilo a přineslo aktérům v území, *dopady* a zda je zajištěno, že se v akčním plánování bude v území pokračovat, tj. *udržitelnost*.

Stanovení cílů evaluace a evaluačních otázek

2

1. Účelnost:

1.1. Do jaké míry se v našem území podařilo dosáhnout hlavního i dílčích cílů MAP?

Hlavním cílem MAPů je zlepšit kvalitu vzdělávání v MŠ a ZŠ, zatímco dílčími cíli jsou
I. Systémové zlepšení řízení mateřských a základních škol prostřednictvím začleňování dlouhodobého místního plánování jako nástroje ke kvalitnímu řízení škol
II. Sdílené porozumění cíli: orientace na kvalitní inkluzivní (společné) vzdělávání
III. Zavádění řešení pro snižování nerovností ve vzdělávání uvnitř škol a v území - dostupnost kvalitního vzdělávání pro každé dítě/každého žáka v inkluzivní škole
IV. Zlepšení spolupráce s rodiči, zřizovateli a veřejností, zlepšení spolupráce v území a využívání místních finančních zdrojů pro rozvoj vzdělávání dětí a žáků

1.2. Co v dosažení těchto cílů bránilo nebo jim naopak pomáhalo?

1.3. Do jaké míry se dařilo postupovat v souladu s principy MAP?

2. Dopady:

2.1. Co se změnilo díky akčnímu plánování v našem území?

2.2. Co akční plánování přineslo jednotlivým aktérům v území?

2.3. Co přinesla spolupráce s dalšími projekty k naplňování cílů MAP?





3. Udržitelnost:

3.1. Jakým způsobem se v MAP bude pokračovat?

3.2. Je plán udržitelnosti MAP realistický?

Cílové skupiny evaluace

1. Pedagogičtí pracovníci škol a školských zařízení včetně vedoucích pedagogických pracovníků

Vedoucí pracovníci škol a školských zařízení: Jedná se o ředitele/ředitelky (a jejich zástupce) zapojených mateřských, základních škol a ZUŠ v ORP Železný Brod, kteří vyjádřili souhlas se zapojením do projektu. Jsou součástí řídicího výboru nebo jsou členy pracovních skupin, jsou součástí platforem setkávání, účastní se konferencí, workshopů a jiných aktivit, které jsou součástí projektu. Spolupracují při tvorbě a připomínkují strategické dokumenty MAP. Jsou důležitým zdrojem informací, které jsou pro projekt zásadní. Předávají informace členům RT a RT jim též poskytuje veškeré informace. Významnou měrou působí jak na laickou, tak odbornou veřejnost.

3

Další pedagogičtí pracovníci: Pedagogickými pracovníky jsou všichni učitelé a učitelky v mateřských a základních školách. Mohou též být zapojeni do řídicího výboru, obvykle jsou zapojeni do pracovních skupin. Též se účastní konferencí a dalších aktivit, které jsou součástí projektu. Spoluutvářejí a připomínkují strategické dokumenty MAP. Z této cílové skupiny se profilují tzv. "lídři" se kterými RT efektivně spolupracuje.

2. Veřejnost

Pojem "široká veřejnost" zahrnuje všechny osoby, resp. občany. Tato skupina je cíleně nekategorizovaná a společensky nevymezená. V rámci projektu se jedná především o to zapojit co nejvíce osob do plánovacích procesů a o to, že široká veřejnost bude průběžně seznamována se záměry, výsledky a cíli místního akčního plánování. Cílem projektu je, aby široká veřejnost byla ve vysoké míře informována.

3. Rodiče dětí a žáků

Rodiče jsou nedílnou součástí vzdělávacího procesu. Aby byla zajištěna maximální efektivita vzdělávacího procesu, je důležité soustavně zapojovat rodiče nejen do aktivit škol, ale i do aktivit dalších vzdělávacích organizací. Významným informačním kanálem je i ústní předávání informací mezi rodiči. Výhodou ORP Železný Brod je to, že se jedná o poměrně malé území, kde se lidé navzájem často znají a intenzivně komunikují, což má velice příznivý vliv nejen na projekt, ale i na komplexnost informací týkající se vzdělávacího procesu jako takového v ORP Železný Brod.





4. Zaměstnanci veřejné správy a zřizovatelů škol působící ve vzdělávací politice

Jedná se o určité zaměstnance veřejné správy a zřizovatele škol. Povinně jsou zastoupeni v Řídícím výboru, např. zástupci Krajského úřadu, zřizovatelé škol. Součástí cílové skupiny jsou i zástupci odboru školství MěÚ Železný Brod. Zástupci této cílové skupiny jsou i členy pracovních skupin.

5. Pracovníci organizací působících ve vzdělávání

Mezi členy této cílové skupiny nepatří ředitelé/ředitelky (a jejich zástupci) zapojených mateřských, základních škol a učitelé a učitelky v mateřských a základních školách v ORP Železný Brod. Jedná se o ostatní pracovníky působících ve vzdělávání, jimiž jsou například asistenti a lektori, či nepedagogičtí členové školských rad. Zástupci této skupiny mohou být členy Řídícího výboru a pracovních skupin. Účastní se společných setkávání a dalších aktivit, které jsou součástí projektu. Sdílení dobré i špatné praxe, výměna zkušeností, navázání další spolupráce s touto cílovou skupinou jsou důležitými články procesu místního akčního plánování. Tato cílová skupina se též podílí na tvorbě a připomínkování strategických dokumentů MAP. V MAP Železnobrodsko je navázána dobrá spolupráce se SVČ Mozaika a pracovníci této organizace se aktivně zapojují do celého procesu tvorby MAP.

4

6. Pracovníci a dobrovolní pracovníci organizací působících v oblasti vzdělávání nebo asistenčních služeb a v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání dětí a mládeže

V případě ORP Železný Brod se jedná především o pracovníky SVČ Mozaika. Zároveň jsou do projektu zapojeni i další pracovníci působící v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání dětí a mládeže, jako například lektori zájmových a neformálních kroužků působících při školách. Zapojením této skupiny do projektu dochází k rozšíření vzhledu a porozumění celkového vzdělávání dětí a žáků v ORP Železný Brod. Zapojují se obvykle do pracovních skupin. Jsou významnými nositeli informací, které vedou k maximální efektivitě projektu.

Nástroje pro evaluaci a stanovení způsobů vyhodnocení

Evaluačním nástrojem rozumíme spolehlivou metodu či techniku sběru dat pro účely vyhodnocení v tomto případě procesu Místního akčního plánování. Mezi obvyklé evaluační nástroje patří například pozorování, hodnotící stupnice při pozorování, dotazníky – screeningové i jiné, posuzovací, postojové škály, testy, interview, rozhovory s účastníky, diskuse v rámci ohniskových skupin, zkoumání běžných záznamů, analýza dokumentace, zpětné vazby od účastníků programu, sebehodnotící zprávy, sociometrie, monitoring, SWOT analýza a další. Většinou se využívá kombinace více evaluačních nástrojů. Evaluátor spolu s RT MAP Železnobrodsko III určil evaluační nástroje pro stanovené cílové skupiny, včetně harmonogramu.





Evaluační plán

Cílová skupina	Evaluační nástroj	Harmonogram
Pedagogičtí pracovníci škol a školských zařízení včetně vedoucích pedagogických pracovníků	Round table v rámci jednání PS, řízené polostrukturované interview	12/2022
Veřejnost	dotazník v rámci „Dne dětí“	06/2023
Rodiče dětí a žáků	dotazník	03/2023
Zaměstnanci veřejné správy a zřizovatelů škol působících ve vzdělávací politice	dotazník, řízená diskuze v rámci jednání Řídicího výboru	03/2023
Pracovníci organizací působících ve vzdělávání	dotazník, polostrukturovaný rozhovor se členy školských rad (kromě učitelů)	03/2023
Pracovníci a dobrovolní pracovníci organizací působících v oblasti vzdělávání nebo asistenčních služeb a v oblasti neformálního a zájmového vzdělávání dětí a mládeže	dotazník	03/2023

5



Nezbytnou součástí evaluace je tzv. „Desk research“, neboli analýza sekundárních dat. Jedná se o přístup, který je založen na zpracování již existujících dat. V případě dokumentace MAP Železnobrodsko se jedná o sebehodnotící zprávy, závěrečné sebehodnotící zprávy, zápisy z jednotlivých implementačních aktivit, zprávy z monitoringu a jiných relevantních dokumentů, které vznikaly v rámci celého procesu místního akčního plánování ve vzdělávání, který v ORP Železný Brod probíhal v programovém období 2014-2020. Z hlediska potřeby rozdělení objemu dat je Desk research rozdělen do tří fází.

Desk research

1. fáze

Všechny cílové skupiny	sebehodnotící zprávy, závěrečné zprávy, monitoring, hodnocení akcí... dokumentace MAP	12/2022
------------------------	---	---------

2. fáze

Všechny cílové skupiny	dotazníky, zápisy z Round table, interview	5/2023
------------------------	---	--------

3. fáze

Všechny cílové skupiny	kompletace 1. a 2. fáze	8/2023
------------------------	----------------------------	--------

6

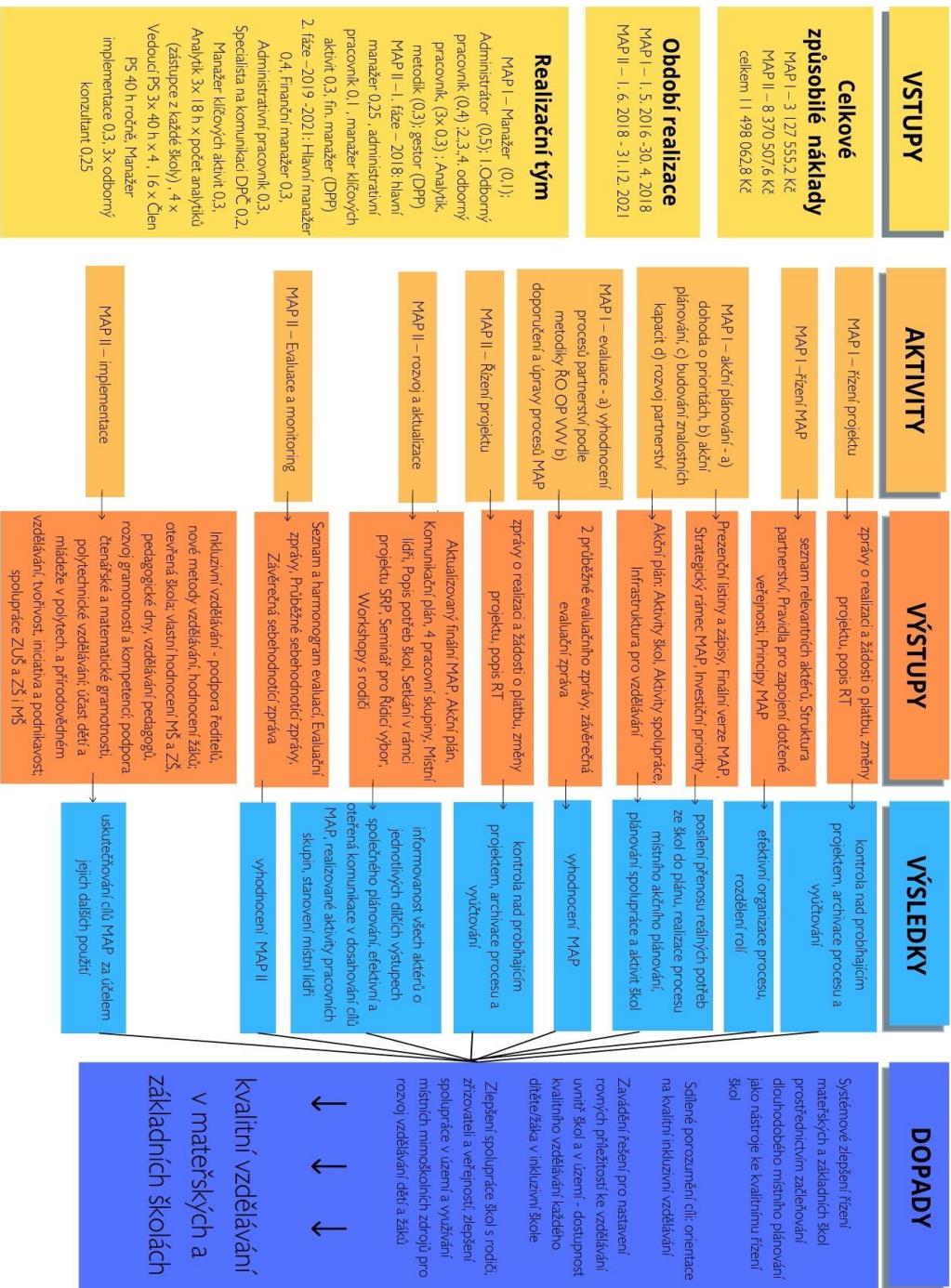
Vyhodnocení evaluačního šetření

Vyhodnocení celého evaluačního šetření je plánováno na srpen 2023. Bude založeno na dostatečném objemu sběru dat a následném Desk research podkladů. Závěrečná evaluační zpráva bude vypracována před koncem realizace projektu MAP III. Její zpracování bude probíhat v posledních 2 měsících před ukončením realizace projektu, tj. 9-10/2023. V Závěrečné evaluační zprávě bude zhodnocen celý proces akčního plánování v území mezi lety 2014-2023. Závěrečná evaluační zpráva bude odevzdána společně se závěrečnou zprávou o realizaci projektu, a to formou její přílohy.





Teorie změny projektu MAP Železnobrodsko I + II



Příloha č. 1

Teorie Změny projektů MAP Železnobrodsko a MAP Železnobrodsko II